

## ОТЗЫВ

научного руководителя д.э.н., доцента С.В. Булгаковой на диссертацию Н.Н. Князевой «Организационно-методическое обеспечение функционального калькулирования в коммерческих организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

Тема диссертационной работы Н.Н. Князевой является актуальной. Она обусловлена объективной необходимостью исследования функционального калькулирования как инструмента функционального менеджмента, развития его организационного и методического обеспечения для использования в коммерческих организациях с функциональной организационной структурой управления. Данная тема ставит исследовательскую проблему в области управленческого учета с точки зрения его обусловленности функциональным типом организационной структуры управления. При этом обнаруживается недостаточная исследованность вопросов соотношения функционального калькулирования и функционального бюджетирования. Не полностью решенными являются проблемы счетоводческого сопровождения системы функционального калькулирования. Вопрос регламентного, в том числе инструктивного обеспечения организации функционального калькулирования в коммерческих организациях также не нашел должного отражения в ранее выполненных научных разработках. В них нет и соответствующего методического описания алгоритма выполнения процедур функционального калькулирования. Диссертация Н.Н. Князевой актуальна как в теоретическом плане, так и по существу практических разработок, способствующих повышению эффективности управления в коммерческих организациях с функциональным типом структуры управления.

Н.Н. Князевой определен ряд вопросов, не нашедших полного решения в предшествующих исследованиях в области управленческого учета и функционального калькулирования. Она осуществила постановку проблемы формирования такой модели калькулирования, которая с позиций дифференциации видов деятельности обеспечила алгоритм счетоводства и информационно-

методического обеспечения системы учета, адекватно соответствующей потребностям функционального менеджмента. В результате обоснован вывод об обусловленности функционального калькулирования положениями системного и функционального подходов, доказаны его системные свойства. Предложен комплекс новых синтетических счетов, позволяющих формировать финансовый результат не только по конечным объектам – продуктам производства, но и промежуточным объектам учета – видам (функциям) деятельности, в том числе выполняемым по аутсорсингу.

Диссертация Н.Н. Князевой содержит ряд новых научных разработок, включающих структуру субъектов функционального калькулирования и их регламентное обеспечение, форм учетных регистров и отчетности системы функционального калькулирования, методики, выводы и предложения прикладного характера. Теоретические и организационно-методические положения доведены Н.Н. Князевой до уровня практических разработок, научные результаты прошли требуемую ВАК Российской Федерации апробацию.

Как научный руководитель Н.Н. Князевой отмечаю ее творческий подход к определению научных целей и решению исследовательских задач, самостоятельность и ответственность при подготовке кандидатской диссертации. Ей присущи системное мышление, научная добросовестность, трудоспособность, стремление установить связь теории и практики, внедрить полученные результаты в учебный процесс и деятельность коммерческих организаций. Это ученый, продемонстрировавший способности к осуществлению научного поиска и получению практических результатов.

Считаю, что по актуальности, новизне, объему выполненных исследований, значимости полученных результатов и научных положений, их апробации диссертационная работа отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор – Князева Надежда Николаевна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика за единолично выполнен-



ное исследование, в котором содержится самостоятельно полученное решение задачи, имеющей существенное значение для развития теоретических и организационно-методических положений системы функционального калькулирования, повышения качества информационно-методического обеспечения управления коммерческими организациями с функциональной организационной структурой управления.

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры бухгалтерского учета  
ФГБОУ ВПО «Воронежский  
государственный университет»,  
доцент

С.В. Булгакова

